

## Literaturauswahl zur Weiterbildung in Gemeindeberatung und Organisationsentwicklung



### Coaching

Böhmer, Annegret/ Klappenbach, Doris: Mit Humor und Eleganz. Supervision und Coaching in Organisationen und Institutionen, Paderborn 2007

Fischer-Epe, Maren, Coaching: Miteinander Ziele erreichen, rororo, (2002)

Loos, Wolfgang: Unter vier Augen. Coaching für Manager, Landsberg/Lech 1997 (→ Klassiker)

Michael Pohl, Heinrich Fallner: Coaching mit System. Die Kunst nachhaltiger Beratung<sup>4</sup>(2010), Vs Verlag Für Sozialwissenschaften

Rauen, Christopher (Hg): Handbuch Coaching. Göttingen/Bern/Toronto/Seattle 2002

Vogelauer, Werner: Methoden-Abc im Coaching. Praktisches Handwerkszeug für den erfolgreichen Coach, Neuwied 2001

### Change Management

Bachert, Robert, Vahs, Dietmar, Change Management in Nonprofit-Organisationen Stuttgart 2007

Boos, Frank, Heitger, Barbara, Veränderung systemisch – Management des Wandels – Praxis, Konzepte und Zukunft, Stuttgart 2004

Becker, Manfred; Labucay, Inéz: Organisationsentwicklung. Konzepte, Methoden und Instrumente für ein modernes Change Management, Schäffer-Poeschel Verlag, 2012 (→ großer Überblick jedoch auf der Metaebene)

Doppler, Klaus; Lauterburg, Christoph: Change Management. Den Unternehmenswandel gestalten, Campus Verlag 13., aktualis. u. erw. Aufl. 2014 (→ guter Überblick über wichtige Themen für das Leitungshandeln, sehr praktisch ausgerichtet)

Kostka, Claudia; Mönch, Annette: Change Management - 7 Methoden für die Gestaltung von Veränderungsprozessen, München/Wien 2002

Roehl, Heiko, Winkler, Brigitte, Ellper, Martin J., Fröhlich, Caspar (Hg.): Werkzeuge des Wandels. Die 30 wirksamsten Tools des Change Managements, Stuttgart (2012)

Scharner, C. Otto: Theorie U. - Von der Zukunft her führen. Prescensing als soziale Technik, Heidelberg<sup>4</sup>(2015)

Reinhold Pabst, David Schneider, Michael Sosynski, Marian Kujau: Wertschätzende Organisationsentwicklung. Zukunft gemeinsam gestalten - Tools für den erfolgreichen Wandel, Weinheim (2021)

Praktische Organisationswissenschaft. Lehrbuch für Studium und Beruf<sup>2</sup>(2014), Herausgegeben von Wimmer, Rudolf; Meissner, Jens O; Wolf, Patricia, Carl-Auer-Verlag, Heidelberg, 139 -166 (kurze Einführung in das Themenfeld des Change Managements)

Frank Wippermann, Change Management in komplexen Situationen. Werkzeuge - Organisation – Führung, Verlag: Schmidt (Erich), Berlin (2016)

### Entscheidungen treffen

Dieter Pohl, Erfolgreich entscheiden in Kirche, Gemeinde und Diakonie: Band 3 der Reihe "Zukunftswissen" Taschenbuch (2012)

### Umgang mit Gebäuden

Räume für die Zukunft. Grundlagen | Vorgehen | Erfahrungen, Reihe GemeindeEntwicklung Heft 2, Herausgeber Landeskirchenamt der Evang.-Luth. Kirche in Bayern, Abteilung Gemeinden und Kirchensteuer, Katharina-von-Bora-Str. 11-13, 80333 München  
Abrufbar: <http://www.amd-westfalen.de/beraten-gestalten/gemeindeberatung/konvent/intern/>

### Gemeinde

Gemeinde leiten – Handbuch für die Arbeit im Presbyterium, EKvW

Hendriks, Jan, Gemeinde als Herberge. Kirche im 21. Jahrhundert- eine konkrete Utopie; Gütersloh 2001

### Gemeinde aus missionarischer Perspektive

Abromeit, Hans-Jürgen u.a. (Hg.), Spirituelles Gemeindemanagement. Chancen- Strategien- Beispiele; Göttingen (2001)

Böhlemann, Peter; Herbst, Michael: Geistlich leiten. Ein Handbuch. Göttingen, (2011)  
Vandenhoeck & Ruprecht

Böhlemann, Peter, Wie die Kirche wachsen kann und was sie davon anhält, Göttingen (2006)

Dusza, Hans-Jürgen, Schritte nach vorn. Wie Gemeinden Zukunftsperspektiven entwickeln; Bielefeld (2001)

Herbst, Michael: Aufbruch im Umbruch. Beiträge zu aktuellen Fragen der Kirchentheorie, Beiträge zu Evangelisation und Gemeindeentwicklung (BEG) Bd.24 (2017)

### Großgruppenmoderation

Zur Bonsen, Matthias; Maleh, Carole: Appreciative Inquiry (AI): Der Weg zu Spitzenleistungen, Eine Einführung für Anwender, Entscheider und Berater, Weinheim<sup>2</sup>(2012)

[ART OF HOSTING. Handbuch über die Kunst, Räume für gute Gespräche zu schaffen, abrufbar: https://st3.ning.com/topology/rest/1.0/file/get/2653320322?profile=original](https://st3.ning.com/topology/rest/1.0/file/get/2653320322?profile=original)

Leo Baumfeld, Petra Plicka: Großgruppeninterventionen. Das Praxisbuch, abrufbar: [https://www.partizipation.at/fileadmin/media\\_data/Downloads/literatur/GI-Handbuch.pdf](https://www.partizipation.at/fileadmin/media_data/Downloads/literatur/GI-Handbuch.pdf)

[Hinnen, Hannes, Krummenacher, Paul, Großgruppen-Interventionen. Konflikte klären – Veränderungen anstoßen – Betroffene einbeziehen, Stuttgart \(2012\)](#)  
(Hier sind die big five kurz und bündig erklärt mit praxisorientierten Hinweisen)

Zubizarreta, Rosa; zur Bonsen, Matthias (Hrsg): Dynamic Facilitation. Die erfolgreiche Moderationsmethode für schwierige und verfahrenere Situationen, Weinheim<sup>2</sup>(2019)

### Gruppendynamik

Antons, Klaus, Praxis der Gruppendynamik. Übungen und Techniken, Göttingen/Toronto/Zürich 1992

[König, Oliver, Schattenhofer, Einführung in die Gruppendynamik,<sup>6</sup>\(2012\) Heidelberg, Carl-](#)

Auer-Verlag

### Kirchentheorie

Eberhard Hauschildt, Uta Pohl-Patalong, Kirche, Verlag: Gütersloher Verlagshaus Bd.4, (2013) (darin u.a. → Kirche als Hybridorganisation)

Hermelink, Jan, Kirchliche Organisation und das Jenseits des Glaubens. Eine praktisch-theologische Theorie der evangelischen Kirche 1(2011) Gütersloh

Preul, Reiner, Kirchentheorie. Wesen, Gestalt und Funktionen der Evangelischen Kirche, Berlin (1997)

### Konfliktbearbeitung

Karl Berkel: Konflikttraining. Konflikte verstehen, analysieren, bewältigen, Verlag Recht und Wirtschaft, Frankfurt a.M. <sup>12</sup>(2014)

Dulabaum, Nina L., Mediation: Das ABC. Die Kunst, in Konflikte erfolgreich zu vermitteln. Basel/Weinheim 2001

Roger Fisher, William Ury, Bruce M. Patton, Das Harvard-Konzept. Der Klassiker der Verhandlungstechnik, Frankfurt a.M. / New York <sup>23</sup>(2009)

Glasl, Friedrich. Konfliktmanagement. Ein Handbuch für Führungskräfte, Beraterinnen und Berater, Bern / Stuttgart / Wien <sup>11</sup>(2013)

Glasl, Friedrich: Selbsthilfe in Konflikten. Konzepte, Übungen, Praktische Methoden. Stuttgart 2002 (3.Auflage),

Knieling, Reiner, Konkurrenz in der Kirche. Praktisch-theologische Untersuchungen zu einem Tabu, Neunkirchen (2006)

Dieter Pohl, Konflikte in der Kirche. Kompetent und kreativ lösen, Neunkirchen Vluyn (2003)

Redlich, Alexander, Konfliktmoderation. Handlungsstrategien für alle die mit Gruppen arbeiten, Hamburg (1997)

Rosenberg, Marshall B., Gewaltfreie Kommunikation. Eine Sprache des Lebens, Junfermann Überarb. u. erw. Neuaufl. (2016)

Peter Röhrig, Martina Scheinecker (Hrsg.): Lösungsfokussiertes Konflikt-Management in Organisationen. Methoden und Praxisbeispiele für Konfliktlösung zwischen Einzelnen, in Teams und Organisationseinheiten, (2019) Managerseminare Verlag

Satir, Virginia, Selbstwert und Kommunikation, Familientherapie für Berater und zur Selbsthilfe, München <sup>5</sup>(1982)

Schulz von Thun, Friedemann:

Miteinander reden 1. Störungen und Klärungen. Allgemeine Psychologie der Kommunikation (1981)

Schulz von Thun, Friedemann:

Miteinander reden 2. Stile, Werte und Persönlichkeitsentwicklung. Differentielle Psychologie der Kommunikation, (1989)

Schulz von Thun, Friedemann:

Miteinander reden 3. Das „innere Team“ und situationsgerechte Kommunikation. (1998)

Simon, F. B. (2010): Einführung in die Systemtheorie des Konflikts Heidelberg (Carl-Auer Verlag) [2. Aufl. 2012]

Thomann, Christopf, Schulz von Thun, Klärungshilfen 1. Handbuch für Therapeuten, Gesprächshelfer und Moderatoren in schwierigen Gesprächen , rororo, <sup>5</sup>(2009)

Thomann, Christopf, Klärungshilfen 2. Konflikte im Beruf: Methoden und Modelle klärender Gespräche , rororo, <sup>5</sup>(2012)

### Konzeptionsentwicklung

„gut beraten ... - Handbuch zur Erstellung von Gemeindekonzeptionen, herausgegeben von der Gemeindeberatung und Organisationsentwicklung in der Evangelischen Kirche von Westfalen, Fachbereich im Amt für missionarische Dienste, Olpe 35, 44135 Dortmund.

Download: [www.amd-westfalen.de/fileadmin/dateien/dateien\\_lambeck/Kunden/Gut\\_beraten.pdf](http://www.amd-westfalen.de/fileadmin/dateien/dateien_lambeck/Kunden/Gut_beraten.pdf)

Für Gemeinden, die ihre Gemeindekonzeption strategisch schärfen wollen, eignet sich das Fortbildungsmodul für Presbyterinnen und Presbyter: Gemeinde mit Konzept – Werkzeuge zum strategischen Handeln.

Download: [http://www.amd-westfalen.de/uploads/media/Gemeinde\\_mit\\_Konzept.pdf](http://www.amd-westfalen.de/uploads/media/Gemeinde_mit_Konzept.pdf)

Kühl, Stefan: Leitbilder erarbeiten. Eine kurze organisationstheoretisch informierte Handreichung, Berlin (2016)

Wolff, Martin: Leitbildentwicklung in Kirchengemeinden, Organisationsentwicklung, Supervision, Coaching, Heft 4/03, S. 329-337

### Komplementärberatung

Königswieser, Roswita; Sonuc, Ebru; Gebhardt, Jürgen; Hillebrand, Martin (Hrsg), Komplementärberatung - Das Zusammenspiel von Fach- und Prozeß-Know-how Stuttgart 2006

### Kooperations- und Vereinigungsberatung

Handbuch Kirche und Regionalentwicklung. Region – Kooperation – Mission, Christhard Ebert, Hans-Hermann Pompe (Hg.) Leipzig (2014)

KIRCHE IM RAUM – KRÖTE ODER MÄRCHENPRINZ. Erfahrungen und Einsichten mit Kooperation, Arbeitsteilung und Profilbildung in der Region

Abrufbar: <http://www.amd-westfalen.de/beraten-gestalten/gemeindeberatung/konvent/intern/>

Kooperationen von Kirchengemeinden. Ein Leitfaden für die Praxis, Erarbeitet vom Landeskirchenamt in Zusammenarbeit mit dem Fachbereich „Gemeindeberatung“ des Amtes für missionarische Dienste, Stand: Februar 2013

Abrufbar: [http://www.amd-westfalen.de/fileadmin/dateien/dateien\\_lambeck/Veroeffentlichungen/Vereinigung\\_LKA\\_GemBer\\_03\\_13.pdf](http://www.amd-westfalen.de/fileadmin/dateien/dateien_lambeck/Veroeffentlichungen/Vereinigung_LKA_GemBer_03_13.pdf)

Gemeinsam neue Wege gehen – Kirchengemeinden auf dem Weg in die Vereinigung  
Ein Materialheft herausgegeben vom Fachverband für Gemeindeberatung und Organisationsentwicklung in der EKvW

Gemeinsam neue Wege gehen – Kirchengemeinden auf dem Weg in die Vereinigung -  
Materialien zum Dienst 1/2010

Materialien für den Dienst in der Evangelischen Kirche von Westfalen

Herausgegeben vom Landeskirchenamt der Evangelischen Kirche von Westfalen

Altstädter Kirchplatz 5, 33602 Bielefeld Produktion: Evangelischer Presseverband für  
Westfalen und Lippe e. V. Cansteinstraße 1, 33647 Bielefeld, [www.evangelisches-  
medienhaus-bielefeld.de](http://www.evangelisches-medienhaus-bielefeld.de)

### Moderation

Seifert, Josef W., Visualisieren – Präsentieren – Moderieren, Gabal, <sup>37</sup>(2016)

(kurze instruktive Einführung in die Moderation)

Lipp, Ulrich, Willi Hermann: Das große Workshop-Buch. Konzeption, Inszenierung, und  
Moderation von Klausuren, Besprechungen und Seminaren, <sup>8</sup>(2008) Beltz, Weinheim u.  
Basel

Funcke, Amelie, Havenith, Eva: Moderationstools. Anschauliche, aktivierende und klärende  
Methoden für die Moderationspraxis, managerSeminare Verlags GmbH, Bonn <sup>5</sup>(2017)

### Persönlichkeitstypen

Fritz Riemann Grundformen der Angst. Eine tiefenpsychologische Studie, Verlag: Reinhardt,  
München <sup>41</sup>(2013) (→ Persönlichkeitsstrukturen)

Karl König, Kleine psychoanalytische Charakterkunde, (2012) eBook (→ nimmt neuere  
Erkenntnisse aus der Forschung auf und wendet diese u.a. auf das Arbeitsverhalten und auf  
Charakterstrukturen in Institutionen an.

### Organisationsanalyse

Günther Mohr: Systemische Organisationsanalyse. Dynamiken und Grundlagen der  
Organisationsentwicklung, 2006, EHP / Kohlhage, Andreas

### Pfarrwahl

Eine Pfarrstelle wird frei ...

Routenplaner zur Pfarrstellenbesetzung – ein Leitfaden

Abrufbar: <https://routenplaner-pfarrstellenbesetzung.ekvw.de/>

### Projektmanagement

Walter Simon, GABALs großer Methodenkoffer. Managementtechniken (eBook, ePUB)

(→ Projektmanagement)

### Prozessberatung

Edgar Schein, Prozessberatung für die Organisation der Zukunft. Der Aufbau einer  
helfenden Beziehung Edition Humanistische Psychologie – Ehp (2010)

Edgar H. Schein: Humble Consulting - Die Kunst des vorurteilslosen Beratens  
(2017) Carl-Auer

### Regionalentwicklung

Stefan Böltz, Wolfgang Nethövel (Hg.): Aufbruch in die Region. Kirchenreform zwischen  
Zwangsfusion und profilierter Nachbarschaft, Hamburg (2008)

Blickwechsel. Die Zukunft der Region erspielen, Autor: Kuno Klinkenberg, ZMIR-Werkzeug,  
Zentrum für Mission in der Region (Hg.),

Handbuch Kirche und Regionalentwicklung. Region – Kooperation – Mission, Christhard Ebert, Hans-Hermann Pompe (Hg.) Leipzig (2014)

Kirche in Bewegung – Regionalisierung – „entdecken – sich nähern – vertraut werden“. Gemeindegemeinschaft der VELKD in Celle; November 2005; als pdf abrufbar: [http://www.gemeindegemeinschaft.de/fileadmin/gk\\_dateien/zeitschr/2005\\_November\\_KIB.pdf](http://www.gemeindegemeinschaft.de/fileadmin/gk_dateien/zeitschr/2005_November_KIB.pdf)

Kirche im Raum – Kröte oder Märchenprinz. Erfahrungen und Einsichten mit Kooperation, Arbeitsteilung und Profilbildung in der Region, Haus kirchlicher Dienste der Ev.- Luth. Landeskirche Hannovers, (2006) Sicht (abrufbar von der Homepage der Gemeindeberatung: [http://www.amd-westfalen.de/fileadmin/dateien/dateien\\_lambeck/Interner\\_Bereich/Kirche\\_im\\_Raum\\_-\\_Kroete\\_oder\\_Maerchenprinz.pdf](http://www.amd-westfalen.de/fileadmin/dateien/dateien_lambeck/Interner_Bereich/Kirche_im_Raum_-_Kroete_oder_Maerchenprinz.pdf))

Kirche in der Region. 4 x Grundsätzliches aus westfälischer Sicht (abrufbar von der Homepage der Gemeindeberatung: [http://www.amd-westfalen.de/fileadmin/dateien/dateien\\_lambeck/Veroeffentlichungen/Broschuere\\_Regionalisierung\\_08\\_2013.pdf](http://www.amd-westfalen.de/fileadmin/dateien/dateien_lambeck/Veroeffentlichungen/Broschuere_Regionalisierung_08_2013.pdf))

Ernst-Eduard Lambeck (2018): Begegnungsgruppen in Beratungsprozessen verankern - kapillare Wege stärken, ZMiR:werkzeug 21 (abrufbar unter: [https://www.zmir.de/wp-content/uploads/2018/10/21\\_ZMiR\\_werkzeug\\_Begegnungsgruppen\\_web.pdf](https://www.zmir.de/wp-content/uploads/2018/10/21_ZMiR_werkzeug_Begegnungsgruppen_web.pdf))

Meilensteine. Auftanken - Orientieren – Feiern, Zentrum für Mission in der Region (Hg.), Autorin: Kerstin Söderblom, (abrufbar unter: [http://www.zmir.de/wp-content/uploads/2015/03/ZMiR\\_werkzeug\\_Meilensteine\\_Web.pdf](http://www.zmir.de/wp-content/uploads/2015/03/ZMiR_werkzeug_Meilensteine_Web.pdf))

Region als mehrdimensionaler Gestaltungsraum, Reihe KLARTEXT des EKD-Zentrum für Mission in der Region, (abrufbar unter: [http://www.missionarische-dienste.de/fileadmin/mediapool/einrichtungen/E\\_missionarischedienste/Wachsende\\_Kirche/klar03\\_region\\_auf13\\_screen.pdf](http://www.missionarische-dienste.de/fileadmin/mediapool/einrichtungen/E_missionarischedienste/Wachsende_Kirche/klar03_region_auf13_screen.pdf))

Region - Gestaltungsraum der Kirche. Begriffsklärung, ekklesiologische Horizonte, Praxiserfahrung, Daniel Hörsch und Hans-Herman Pompe (HG., Leipzig (2012) (14,80 €) So sind wir. Wie Regionale Identität und Evangelium sich treffen können, EKD-Zentrum für

Mission in der Region, Autor: Christhard Ebert (abrufbar unter: [http://www.zmir.de/wp-content/uploads/2015/03/zmir\\_werkzeug\\_ssw\\_web.pdf](http://www.zmir.de/wp-content/uploads/2015/03/zmir_werkzeug_ssw_web.pdf))

Kerstin Söderblom: Kirchliche Regionalentwicklung in der Evangelischen Kirche in Hessen und Nassau, ipos, Bd 1. (2013) bestellbar bei [info@www.ev-medienhaus](mailto:info@www.ev-medienhaus)

Dieter Pohl: Regionale Kooperation und Fusion. Ein Ratgeber für Gemeinden, Leipzig (2008)

So sind wir. Wie regionale Identität und Evangelium sich treffen können, ZMiR-Werkzeuge, EKD-Zentrum für Mission in der Region, Bestellung über [www.zmir.de](http://www.zmir.de)

### Strategieentwicklung

Nagel, Reinhart, Lust auf Strategie. Workbook zur systemischen Strategieentwicklung, <sup>3</sup>(2014)

Nagel, Reinhart, Wimmer, Rudolf, Systemische Strategieentwicklung, <sup>6</sup>(2014)

Reinhart Nagel, Rudolf Wimmer, Einführung in die systemische Strategieentwicklung, Carl-Auer Verlag, (2015)

Simon, Hermann, von der Gathen, Andreas, Das große Handbuch der Strategieinstrumente. Werkzeuge für erfolgreiche Unternehmensführung, <sup>2</sup>(2010)

### Systemik:

Bateson, G.: Ökologie des Geistes. Anthropologische, psychologische, biologische und epistemologische Perspektiven, Frankfurt a. M. <sup>12</sup>(2014)

O'Connor, Joseph/Mc.Dermott, Ian: Systemisches Denken verstehen und nutzen  
Kirchzarten bei Freiburg (1998)

Foerster, Heinz von /Pörksen, Bernhard: Wahrheit ist die Erfindung eines Lügners.  
Heidelberg (2001)

Haken, Hermann: Synergetik, Heidelberg 1990 (nicht mehr aufgelegt)

Jantsch, Erich: Die Selbstorganisation des Universums, München/Wien 1992

Maturana, Humberto R.: Erkennen: Die Organisation und Verkörperung von Wirklichkeit  
Braunschweig <sup>2</sup>(1985)

Maturana, Humberto R. / Varela, Francisco J.: Der Baum der Erkenntnis, Bern / München  
<sup>7</sup>(2009)

Rapoport, Anatol: Allgemeine Systemtheorie. Wesentliche Begriffe und Anwendungen.  
Darmstadt (1988)

Rost, Jan-Michael/ Richter, Klaus: Komplexe Systeme, Frankfurt (2002)

Vester, Frederic: Unsere Welt – ein vernetztes System, München (1990)

Waldrop, M.Mitchell: Inseln im Chaos. Die Erforschung komplexer Systeme, Hamburg (1993)

Watzlawick, Paul (Hg.), Die erfundene Wirklichkeit. Wie wissen wir, was wir zu wissen glauben? Beiträge zum Konstruktivismus, Piper, München <sup>8</sup>(2014)

Watzlawick, Paul, Wie wirklich ist die Wirklichkeit? Wahn, Täuschung, Verstehen; München  
<sup>28</sup>(2002)

### Systemische Beraterhaltung

[Barthemess, Manuel, Die systemische Haltung. Was systemisches Arbeiten im Kren ausmacht, Göttingen \(2016\)](#)

[Arist von Schlippe, Jochen Schweitzer, Lehrbuch der systemischen Therapie und Beratung 1 Das Grundlagenwissen, <sup>3</sup>\( 2012\) Vandenhoeck & Ruprecht,](#)  
(→ gute Einführung in die systemische Beraterhaltung und typische systemische Interventionen, z.B. systemische Frage, systemische Hausaufgaben, Band 1 reicht)

[Simon, F. B., \(2014\): Einführung in die \(System-\)Theorie der Beratung. Heidelberg \(Carl-Auer Verlag\).](#)

[Wimmer, Rudolf: Wozu benötigen wir Berater? Ein aktueller Orientierungsversuch aus systemischer Sicht, in: Rudolf Wimmer: Organisation und Beratung. Systemtheoretische Perspektive für die Praxis, Heidelberg <sup>2</sup>\(2012\) 266 – 306 \(gute Einführung die Beraterhaltung\)](#)

### Systemische Fragen

Kindl-Beilfuß, Carmen: Fragen können wie Küsse schmecken. Systemische Fragetechniken für Anfänger und Fortgeschrittene, Heidelberg <sup>7</sup>(2018)

Simon, Fritz B.; Rech-Simon, Christel: Zirkuläres Fragen. Systemische Therapie in Fallbeispielen: Ein Lernbuch, Heidelberg <sup>13</sup>(2018)

### Systemische Organisationsberatung

König, Eckard; Volmer, Gerda: Handbuch Systemische Organisationsberatung, Weinheim, Basel <sup>3</sup>(2018)

Roswita Königswieser, Martin Hillebrand, Einführung in die systemische Organisationsberatung. Unter Mitarb. v. Johann Ortner, Carl-Auer, <sup>8</sup>(2015), Seitenzahl: 128 (gute und kurze Einführung)

Roswita Königswieser, Erik Lang, Ulrich Königswieser, Marion Keil (Hrsg.), Systemische Unternehmensberatung. Die wirksamsten Theorien, Modelle und Konzepte für die Praxis, Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart, 2013 , Seitenzahl: 175 (gute und kurze Einführung unter dem Aspekt der Unternehmensberatung)

Roswita Königswieser, Alexander Exner, Systemische Interventionen. Architekturen und Designs für Berater und Veränderungsmanager, Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart, 2008 , Seitenzahl: 350 (Vorstellungen von Interventionen)

Joana Krizanits <sup>4</sup>(2022), Einführung in die Methoden der systemischen Organisationsberatung, Carl-Auer Verlag

Joana Krizanits, Die systemische Organisationsberatung – wie sie wurde und was sie wird. Eine Einführung in das Professionsfeld, Wien (2009)

Arist von Schlippe, Jochen Schweitzer, Lehrbuch der systemischen Therapie und Beratung 1 Das Grundlagenwissen, <sup>3</sup>(2012) Vandenhoeck & Ruprecht, (→ gute Einführung in die systemische Beraterhaltung und typische systemische Interventionen, z.B. systemische Frage, systemische Hausaufgaben, Band 1 reicht)

Eva R. Schmidt, Hans G. Berg, Beraten mit Kontakt, Handbuch für Gemeinde- und Organisationsberatung, Verlag: Books On Demand, Seitenzahl: 488, 2008 (→ Grundlagenbuch der Gemeindeberatung und Organisationsentwicklung, wenn auch alt)

Peter Senge, Fünfte Disziplin, Kunst und Praxis der lernenden Organisation, Schäffer-Poeschel Verlag, <sup>11</sup>(2011)

Peter M. Senge, Art Kleiner, Bryan Smith u.a., Das Fieldbook zur Fünften Disziplin, Schäffer-Poeschel Verlag, <sup>5</sup>(2008) (→ Methodenpool zu seinem Buch Fünfte Disziplin)

Fritz B. Simon, Einführung in die systemische Organisationstheorie, Carl Auer Verlag, <sup>7</sup>(2019)

Watzlawick, Paul u.a. , Menschliche Kommunikation. Formen, Störungen, Paradoxien, Bern <sup>12</sup>(2011)

### Systemische Strukturaufstellung

Daimler Renate mit Beiträgen von Insa Sparrer und Matthias Vargha von Kibéd, Basics der Systemischen Strukturaufstellungen. Eine Anleitung für Einsteiger und Fortgeschrittene, München <sup>3</sup>(2014)



### Systemtheorie, soziologisch:

Niklas Luhmann: Organisation und Entscheidung, <sup>3</sup>(2011) Vs Verlag Für Sozialwissenschaften

(Luhmanns Sprache ist nicht leicht zugänglich, belohnt den Leser aber mit Einsichten (...). Wer verstehen will, wie Organisationen den Kontakt untereinander und zur "Umwelt" (dem sogenannten Rest der Welt) aufrechterhalten, wie sie sich verändern und immer wieder an neue Umstände anpassen können, sollte sich an diese Lektüre wagen." -- kommunalmagazin, 2-2011)

Luhmann, Niklas: Soziale Systeme. Grundriß einer allgemeinen Theorie, Frankfurt am Main (1996)

Fuchs, Peter: Hofnarren und Organisationsberater. Zur Funktion der Narretei, des Hofnarrentums und der Organisationsberatung, in: ZOE 21(2002)3, 4-15

Mingers, Susanne: Systemische Organisationsberatung. Eine Konfrontation von Theorie und Praxis, Frankfurt am Main / New York (1996)

Reck, Reinhold: Christliche Gemeindestrukturen - systemisch betrachtet, in: Bibel und Kirche 56(2001)4, 228-233

Reck, Reinhold: Brauchen wir eine Theologie der Gemeindeberatung? in: MThZ 51(2000)1, 39-54

[Simon, F. B. \(2006\): Einführung in Systemtheorie und Konstruktivismus Heidelberg \(Carl-Auer Verlag\) \[6. Aufl. 2012\].](#)

[Willke, Helmut: Systemtheorie I: Grundlagen, \(= UTB 1161\), Stuttgart \(1996\)](#)

[Willke, Helmut: Systemtheorie II: Interventionstheorie. Grundzüge einer Theorie der Intervention in komplexe Systeme, \(= UTB 1800\), Stuttgart / Jena \(1994\)](#)

[Willke, Helmut: Systemtheorie III: Steuerungstheorie. Grundzüge einer Theorie der Steuerung komplexer Sozialsysteme, Stuttgart 1998](#)

Willke, Helmut: Beobachtung, Beratung und Steuerung von Organisationen in systemtheoretischer Sicht. , in: Wimmer, R. (Hrsg.), Organisationsberatung. Neue Wege und Konzepte, Wiesbaden (1992), 17-42

Wimmer, Rudolf: Was kann Beratung leisten? Zum Interventionsrepertoire und Interventionsverständnis der systemischen Organisationsberatung, in: Wimmer, R. (Hrsg.), Organisationsberatung. Neue Wege und Konzepte, Wiesbaden (1992), 59-111

[Wimmer, Rudolf: Wozu benötigen wir Berater? Ein aktueller Orientierungsversuch aus systemischer Sicht, in: Rudolf Wimmer: Organisation und Beratung. Systemtheoretische Perspektive für die Praxis, Heidelberg <sup>2</sup>\(2012\) 266 - 306](#)

### Teamentwicklung

[Edding, Cornelia, Schattenhofer, Karl, Einführung in die Teamarbeit, Carl-Auer-Verlag <sup>2</sup>\(2015\)](#)

Edding, Cornelia, Schattenhofer, Karl (Hg.), Handbuch Alles über Gruppen: Theorie, Anwendung, Praxis, Weinheim u. Basel <sup>2</sup>(2015)

Gellert, Manfred; Nowak, Claus: Teamarbeit - Teamentwicklung – Teambberatung. Ein Praxisbuch für die Arbeit in und mit Teams, <sup>6</sup>(2021)

Schmid, Bernd, Fauser, Peter, Teamentwicklung aus systemischer Perspektive, Edition Humanistische Psychologie, Bergisch Gladbach (2004)

### Unternehmenskultur

Edgar H. Schein, Peter Schein: Organisationskultur und Leadership, Vahlen

<sup>5</sup>(2018)

Umgang mit dem Phänomenn „Widerstand“:

Doppler, Klaus, Lauterburg, Christoph: Change-Management. Den Unternehmenswandel gestalten, Frankfurt/Main, New York <sup>8</sup>(1999) 293-304

Lahniger, Paul: Widerstand als Motivation. Herausforderungen konstruktiv nutzen in Moderation, Training, Teamentwicklung, Coaching und Beratung, <sup>3</sup>(2012) Verlag: Ökoptopia